



MUNICIPIO DE BENITO JUÁREZ

CONSOLIDACIÓN DE ENTIDADES
PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES
NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN
MUNICIPAL MAYORITARIA

CUENTA PÚBLICA 2025

CANCÚN NOS UNE
POR LA **TRANSFORMACIÓN**





MUNICIPIO DE
BENITO JUÁREZ
QUINTANA ROO

Consolidación de la Información Financiera



Presentación.

Con el propósito de dar cabal aplicación al marco legal en materia de rendición de cuentas y fortalecer la cultura de transparencia en la gestión gubernamental, el Tesorero del H. Ayuntamiento del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo, por este medio da a conocer en forma clara y precisa a la ciudadanía y al Poder Legislativo los resultados definitivos de la ejecución de la Ley de Ingresos y el ejercicio del Presupuesto de Egresos Consolidado de las Entidades Paramunicipales.

De acuerdo con lo anterior, los resultados que se exponen en este informe consolidado de la Cuenta Pública de las Entidades Paramunicipales Empresariales No Financieras con Participación Municipal Mayoritaria derivan de la conducción de la política hacendaria en materia de ingresos y gasto público, asimismo, durante el ejercicio que se informa, se privilegió el control financiero y presupuestario realizada por las Entidades Paramunicipales del H. Ayuntamiento del Municipio de Benito Juárez, se ha trabajado y se continuará haciendo, en el perfeccionamiento y armonización del sistema contable y presupuestario, lo que constituye un avance fundamental en la modernización del control de las finanzas públicas Municipales.

El informe que se presenta, describe los resultados generales del ejercicio en las materias de ingresos y gastos, para lo cual hace referencia a los aspectos primordiales de política hacendaria adoptadas y los aspectos que definen el contexto de ejecución de la Ley de Ingresos y ubican los resultados obtenidos según su fuente, origen, clasificación administrativa, programática, funcional, etc., de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las



disposiciones normativas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

La Cuenta Pública presentada muestra la composición y evolución de los ingresos y egresos por métodos comparativos a efecto de ilustrar su desarrollo alcanzado en el ejercicio de 2025 y 2024 en materia de ingreso y gasto público, con esto se fortalece la transparencia y rendición de cuentas.

Atentamente,

M.F.P. José Alan Herrera Borges
Tesorero Municipal.



CONTENIDO

1. Información contable

- 1.1. Estado de Actividades
- 1.2. Estado de Situación Financiera
- 1.3. Estado de Variación en la Hacienda Pública
- 1.4. Estado de Cambios en la Situación Financiera
- 1.5. Estado de Flujos de Efectivo
- 1.6. Notas a los Estados Financieros

1. INFORMACIÓN CONTABLE

1.1. Estado de Actividades

Entidades Paramunicipales Empresariales No Financieras con Participación Municipal Mayoritaria		
Estado de Actividades		
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y Ejercicio Fiscal 2024		
(Cifras en pesos)		
Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de gestión	15,396,876.19	20,528,909.87
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y aportaciones de seguridad social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	5,676,468.00	10,556,161.00
Ingresos por venta de bienes y Prestación de servicios	9,720,408.19	9,972,748.87
Participaciones, aportaciones, Convenios Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transparencias, Asignaciones, Subsidios, y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Participaciones y aportaciones, Convenios, Incentivos, Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones Jubilaciones	0.00	0.00
Otros ingresos y beneficios	14,245.61	0.00
Ingresos financieros	14,245.61	0.00
Incremento por variación de inventarios	0.00	0.00
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del exceso de provisiones	0.00	0.00
Otros ingresos y beneficios varios	0.00	0.00
Total de ingresos y otros beneficios	15,411,121.80	20,528,909.87
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de funcionamiento	14,025,454.09	19,564,050.35
Servicios personales	8,659,585.33	6,550,084.61
Materiales y suministros	1,216,596.09	1,031,470.16
Servicios generales	4,149,272.67	11,982,495.58
Transferencia, asignaciones, subsidios y otras ayudas	5,760.00	0.00
Transferencias internas y asignaciones al sector público	0.00	0.00
Transferencias al resto del sector público	0.00	0.00
Subsidios y subvenciones	0.00	0.00
Ayudas sociales	5,760.00	0.00
Pensiones y jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos	0.00	0.00
Transferencias a la seguridad social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al exterior	0.00	0.00
Participaciones y aportaciones	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública	0.00	0.00
Intereses de la deuda pública	0.00	0.00
Comisiones de la deuda pública	0.00	0.00
Gastos de la deuda pública	0.00	0.00
Costo por coberturas	0.00	0.00
Apoyos financieros	0.00	0.00
Otros gastos y pérdidas extraordinarias	1,424,269.47	2,448,034.99
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	0.00	0.00
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de inventarios	0.00	0.00
Otros gastos	1,424,269.47	2,448,034.99
Inversión pública	0.00	0.00
Inversión pública no capitalizable	0.00	0.00
Total de gastos y otras pérdidas	15,455,483.56	22,012,085.34
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	-44,361.76	-1,483,175.47



1.2. Estado de Situación Financiera

Entidades Paramunicipales Empresariales No Financieras con Participación Municipal Mayoritaria					
Estado de Situación Financiera					
Al 31 de diciembre de 2025 y Ejercicio Fiscal 2024					
(Cifras en pesos)					
Activo	2025	2024	Pasivo	2025	2024
Activo circulante			Pasivo circulante		
Efectivo y equivalentes	123,916.49	352,698.78	Cuentas por pagar a corto plazo	31,739,681.20	28,916,693.02
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	10,826,950.99	8,266,158.83	Documentos por pagar a corto plazo	0.00	0.00
Derechos a recibir bienes o servicios	2,593,325.64	2,596,105.64	Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y valores a corto plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos diferidos a corto plazo	0.00	0.00
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes	0.00	0.00	Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo	0.00	0.00
Otros activos circulantes	0.00	0.00	Provisiones a corto plazo	0.00	0.00
			Otros pasivos a corto plazo	0.00	0.00
Total de activos circulantes	13,544,193.12	11,214,963.25	Total de pasivos circulantes	31,739,681.20	28,916,693.02
Activo no circulante			Pasivo no circulante		
Inversiones financieras a largo plazo	0.00	0.00	Cuentas por pagar a largo plazo	0.00	0.00
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	0.00	0.00	Documentos por pagar a largo plazo	0.00	0.00
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	0.00	0.00	Deuda pública a largo plazo	0.00	0.00
Bienes muebles	3,469,918.29	3,020,521.74	Pasivos diferidos a largo plazo	0.00	0.00
Activos intangibles	20,112.60	20,112.60	Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a largo plazo	0.00	0.00
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	-2,210,044.76	-2,210,044.76	Provisiones a largo plazo	0.00	0.00
Activos diferidos	0.00	0.00			
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes	0.00	0.00	Total de pasivos no circulantes	0.00	0.00
Otros activos no circulantes	0.00	0.00	Total del pasivo	31,739,681.20	28,916,693.02
			Hacienda pública/patrimonio		
			Hacienda pública/patrimonio contribuido	3,487,435.69	3,487,435.69
			Aportaciones	3,356,813.00	3,356,813.00
			Donaciones de capital	130,622.69	130,622.69
			Actualización de la hacienda pública/patrimonio	0.00	0.00
			Hacienda pública/patrimonio generado	-20,402,937.64	-20,358,575.88
			Resultado del ejercicio (Ahorro/desahorro)	-44,361.76	-1,483,175.47
			Resultados de ejercicios anteriores	-20,358,575.88	-18,875,400.41
			Revalúos	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	0.00	0.00
			Exceso o insuficiencia en la actualización de la hacienda pública/patrimonio	0.00	0.00
			Resultado por posición monetaria	0.00	0.00
			Resultado por tenencia de activos no monetarios	0.00	0.00
Total de activos no circulantes	1,279,986.13	830,589.58	Total hacienda pública/patrimonio	-16,915,501.95	-16,871,140.19
Total del activo	14,824,179.25	12,045,552.83	Total del pasivo y hacienda pública/patrimonio	14,824,179.25	12,045,552.83

1.3. Estado de Variación en la Hacienda Pública

Entidades Paramunicipales Empresariales No Financieras con Participación Municipal Mayoritaria					
Estado de Variación en la Hacienda Pública					
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025					
(Cifras en pesos)					
Concepto	Hacienda pública/patrimonio contribuido	Hacienda pública/patrimonio generado de ejercicios anteriores	Hacienda pública/patrimonio generado del ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	3,487,435.69	0.00	0.00	0.00	3,487,435.69
Aportaciones	3,356,813.00	0.00	0.00	0.00	3,356,813.00
Donaciones de Capital	130,622.69	0.00	0.00	0.00	130,622.69
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024	0.00	-18,875,400.41	-1,483,175.47	0.00	-20,358,575.88
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	-1,483,175.47	0.00	-1,483,175.47
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	-18,875,400.41	0.00	0.00	-18,875,400.41
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2024	3,487,435.69	-18,875,400.41	-1,483,175.47	0.00	-16,871,140.19
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la hacienda pública/patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025	0.00	-1,483,175.47	1,438,813.71	\$0.00	-44,361.76
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	-44,361.76	0.00	-44,361.76
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	-1,483,175.47	1,483,175.47	0.00	0.00
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	3,487,435.69	-20,358,575.88	-44,361.76	0.00	-16,915,501.95



1.4. Estado de Cambios en la Situación Financiera

Entidades Paramunicipales Empresariales No Financieras con Participación Municipal Mayoritaria		
Estado de Cambios en la Situación Financiera		
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025		
(Cifras en pesos)		
	Origen	Aplicación
Activo	231,562.29	3,010,188.71
Activo circulante	231,562.29	2,560,792.16
Efectivo y equivalentes	228,782.29	0.00
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	0.00	2,560,792.16
Derechos a recibir bienes o servicios	2,780.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes	0.00	0.00
Otros activos circulantes	0.00	0.00
Activo no circulante	0.00	449,396.55
Inversiones financieras a largo plazo	0.00	0.00
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	0.00	0.00
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	0.00	0.00
Bienes muebles	0.00	449,396.55
Activos intangibles	0.00	0.00
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	0.00	0.00
Activos diferidos	0.00	0.00
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes	0.00	0.00
Otros activos no circulantes	0.00	0.00
Pasivo	2,822,988.18	0.00
Pasivo circulante	2,822,988.18	0.00
Cuentas por pagar a corto plazo	2,822,988.18	0.00
Documentos por pagar a corto plazo	0.00	0.00
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	0.00	0.00
Títulos y valores a corto plazo	0.00	0.00
Pasivos diferidos a corto plazo	0.00	0.00
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo	0.00	0.00
Provisiones a corto plazo	0.00	0.00
Otros pasivos a corto plazo	0.00	0.00
Pasivo no circulante	0.00	0.00
Cuentas por pagar a largo plazo	0.00	0.00
Documentos por pagar a largo plazo	0.00	0.00
Deuda pública a largo plazo	0.00	0.00
Pasivos diferidos a largo plazo	0.00	0.00
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o en administración a largo plazo	0.00	0.00
Provisiones a largo plazo	0.00	0.00
Hacienda pública/patrimonio	1,438,813.71	1,483,175.47
Hacienda pública/patrimonio contribuido	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de capital	0.00	0.00
Actualización de la hacienda pública/patrimonio	0.00	0.00
Hacienda pública/patrimonio generado	1,438,813.71	1,483,175.47
Resultado del ejercicio (ahorro/desahorro)	1,438,813.71	0.00
Resultados de ejercicios anteriores	0.00	1,483,175.47
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	0.00	0.00
Exceso o insuficiencia en la actualización de la hacienda pública/patrimonio	0.00	0.00
Resultado por posición monetaria	0.00	0.00
Resultado por tenencia de activos no monetarios	0.00	0.00



1.5. Estado de Flujos de Efectivo

Entidades Paramunicipales Empresariales No Financieras con Participación Municipal Mayoritaria		
Estado de Flujo de Efectivo		
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y Ejercicio Fiscal 2024		
(Cifras en pesos)		
Concepto	2025	2024
Flujos de efectivo de las actividades de operación		
Origen	14,250,297.80	20,528,909.87
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y aportaciones de seguridad social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	3,729,216.00	10,556,161.00
Ingresos por venta de bienes y servicios	9,648,380.06	9,972,748.87
Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones	0.00	0.00
Otros orígenes de operación	872,701.74	0.00
Aplicación	14,029,683.54	21,234,568.97
Servicios personales	8,658,054.78	6,428,776.31
Materiales y suministros	1,216,596.09	1,019,327.91
Servicios generales	4,149,272.67	11,962,207.75
Transferencias internas y asignaciones al sector público	0.00	0.00
Transferencias al resto del sector público	0.00	0.00
Subsidios y subvenciones	0.00	0.00
Ayudas sociales	5,760.00	0.00
Pensiones y jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos	0.00	0.00
Transferencias a la seguridad social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras aplicaciones de operación	0.00	1,824,257.00
Flujos netos de efectivo por actividades de operación	220,614.26	-705,659.10
Flujos de efectivo de las actividades de inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	0.00	0.00
Bienes muebles	0.00	0.00
Otros orígenes de inversión	0.00	0.00
Aplicación	449,396.55	7,448.27
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	0.00	0.00
Bienes muebles	449,396.55	7,448.27
Otras aplicaciones de inversión	0.00	0.00
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión	-449,396.55	-7,448.27
Flujos de efectivo de las actividades de financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras aplicaciones de financiamiento	0.00	0.00
Flujos netos de efectivo por actividades de financiamiento	0.00	0.00
Incremento/disminución neta en el efectivo y equivalentes al efectivo	-228,782.29	-713,107.37
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio	352,698.78	1,065,806.15
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	123,916.49	352,698.78

1.6. **Notas a los Estados Financieros**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS
ENTIDADES PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES NO FINANCIEROS
CON PARTICIPACIÓN MUNICIPAL MAYORITARIA
Al 31 de diciembre de 2025 y ejercicio fiscal 2024
(Cifras en pesos)**

De conformidad al artículo 46, fracción I, inciso g) y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como a la norma en materia de consolidación de estados financieros y demás información contable emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al ejercicio fiscal de 2025 y 2024, con los siguientes apartados:

1. Notas de gestión administrativa
2. Notas de desglose
3. Notas de memoria (Cuentas de orden)

1. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LAS ENTIDADES PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN MUNICIPAL MAYORITARIA

Bases de preparación de los estados financieros consolidados de las Entidades Paramunicipales Empresariales No Financieras con Participación Municipal Mayoritaria.

De acuerdo a la normatividad emitida por el CONAC, los estados financieros que se presentan de manera consolidada son:

Estado de situación financiera
Estado de actividades
Estado de variación en la hacienda pública
Estado de cambios en la situación financiera
Estado de flujos de efectivo

Los estados financieros contables consolidados de las Entidades Paramunicipales Empresariales No Financieras con Participación Municipal Mayoritaria, fueron formulados por la Tesorería del H. Ayuntamiento del Municipio de Benito Juárez, y son producto de la información contable del año fiscal de 2025 del siguiente Ente Público:

- Operadora y Administradora de Bienes Municipales, S.A. de C.V.

Esto de acuerdo a lo dispuesto en la clasificación administrativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

Las notas de gestión administrativa de las Entidades Paramunicipales Empresariales No Financieras con Participación Municipal Mayoritaria, son las incluidas en las notas a los Estados Financieros, mismas que pueden ser consultadas en la Cuenta Pública del Ente Público.

2.- NOTAS DE DESGLOSE

NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES DE LAS ENTIDADES PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN MUNICIPAL MAYORITARIA

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

CONCEPTO	2025	2024
Operadora y Administradora de Bienes Municipales, S.A. de C.V.	15,411,121.80	20,528,909.87
Suma	15,411,121.80	20,528,909.87

GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

CONCEPTO	2025	2024
Operadora y Administradora de Bienes Municipales, S.A. de C.V.	15,455,483.56	22,012,085.34
Suma	15,455,483.56	22,012,085.34

RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)

CONCEPTO	2025	2024
Operadora y Administradora de Bienes Municipales, S.A. de C.V.	-44,361.76	-1,483,175.47
Suma	-44,361.76	-1,483,175.47

RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES

CONCEPTO	2025	2024
Operadora y Administradora de Bienes Municipales, S.A. de C.V.	-20,358,575.88	-18,875,400.41
Suma	-20,358,575.88	-18,875,400.41

NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DE LAS ENTIDADES PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN MUNICIPAL MAYORITARIA

ACTIVO

EFECTIVO Y EQUIVALENTES

En este rubro se registran los recursos monetarios en cuentas bancarias en moneda nacional, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra como sigue:

CONCEPTO	2025	2024
Operadora y Administradora de Bienes Municipales, S.A. de C.V.	123,916.49	352,698.78
Suma	123,916.49	352,698.78

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del Ente Público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses.

En este rubro se registran los saldos que representan cuentas por cobrar, deudores diversos por cobrar, deudores por anticipos de la tesorería, préstamos otorgados y otros derechos a recibir efectivo o equivalentes a corto plazo, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se compone como sigue:

CONCEPTO	2025	2024
Operadora y Administradora de Bienes Municipales, S.A. de C.V.	10,826,950.99	8,266,158.83
Suma	10,826,950.99	8,266,158.83

DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS

Representa los anticipos entregados previos a la recepción parcial o total de bienes o prestación de servicios, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses.

Al rubro pertenecen los saldos que representan anticipo a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios, anticipo a proveedores por adquisición de bienes inmuebles y muebles, anticipo a proveedores por adquisición de bienes intangibles, anticipo a contratistas por obras públicas y otros derechos a recibir bienes o servicios a corto plazo. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, su integración es la siguiente:

CONCEPTO	2025	2024
Operadora y Administradora de Bienes Municipales, S.A. de C.V.	2,593,325.64	2,596,105.64
Suma	2,593,325.64	2,596,105.64

ALMACENES

Representa el valor de la existencia de materiales y suministros de consumo para el desempeño de las actividades de los entes que conforman este sector, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra como sigue:

CONCEPTO	2025	2024
Operadora y Administradora de Bienes Municipales, S.A. de C.V.	0.00	0.00
Suma	0.00	0.00

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del Ente Público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; exigibles en un plazo mayor a doce meses, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra como sigue:

CONCEPTO	2025	2024
Operadora y Administradora de Bienes Municipales, S.A. de C.V.	0.00	0.00
Suma	0.00	0.00

BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO

Representa el monto de todo tipo de bienes inmuebles, infraestructura y construcciones; así como los gastos derivados de actos de su adquisición, adjudicación, expropiación e indemnización y los que se generen por estudios de pre inversión, cuando se realicen por causas de interés público, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra como sigue:

CONCEPTO	2025	2024
Operadora y Administradora de Bienes Municipales, S.A. de C.V.	0.00	0.00
Suma	0.00	0.00

BIENES MUEBLES

Representa el monto de los bienes muebles requeridos en el desempeño de las actividades del Ente Público, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra como sigue:

CONCEPTO	2025	2024
Operadora y Administradora de Bienes Municipales, S.A. de C.V.	3,469,918.29	3,020,521.74
Suma	3,469,918.29	3,020,521.74

ACTIVOS INTANGIBLES

Representa el monto de derechos por el uso de activos de propiedad industrial, comercial, intelectual y otros, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se integra como sigue:

CONCEPTO	2025	2024
Operadora y Administradora de Bienes Municipales, S.A. de C.V.	20,112.60	20,112.60
Suma	20,112.60	20,112.60

DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES

Representa el monto de las depreciaciones, deterioro y amortizaciones de bienes e intangibles, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra como sigue:

CONCEPTO	2025	2024
Operadora y Administradora de Bienes Municipales, S.A. de C.V.	-2,210,044.76	-2,210,044.76
Suma	-2,210,044.76	-2,210,044.76

ACTIVOS DIFERIDOS

Representa el monto de las obligaciones del ente público cuyo beneficio se recibió por anticipado y se reconocerá en un plazo menor o igual a doce meses, su integración al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

CONCEPTO	2025	2024
Operadora y Administradora de Bienes Municipales, S.A. de C.V.	0.00	0.00
Suma	0.00	0.00

PASIVO

CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

Son los adeudos del ente público, que deberá pagar en un plazo menor o igual a doce meses.

En éstos inciden servicios personales, proveedores, contratistas por obras públicas, participaciones y aportaciones, transferencias otorgadas, intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública, así como retenciones y contribuciones, así como otras cuentas por pagar a corto plazo, su integración al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

CONCEPTO	2025	2024
Operadora y Administradora de Bienes Municipales, S.A. de C.V.	31,739,681.20	28,916,693.02
Suma	31,739,681.20	28,916,693.02

NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN MUNICIPAL MAYORITARIA

El monto de la hacienda pública/patrimonio al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se conforma como sigue:

CONCEPTO	2025	2024
Operadora y Administradora de Bienes Municipales, S.A. de C.V.	-16,915,501.95	-16,871,140.19
Suma	-16,915,501.95	-16,871,140.19

NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ENTIDADES PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN MUNICIPAL MAYORITARIA

FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN

En el año fiscal de 2025, las Entidades Paramunicipales Empresariales No Financieras con Participación Municipal Mayoritaria registraron ingresos por actividades de operación por la cantidad de \$14,250,297.80 y gasto devengado por \$14,029,683.54 reflejándose un diferencial de operación por \$220,614.26 el cual se refleja en el estado de flujos de efectivo. En el ejercicio 2024, se registraron ingresos por actividades de operación por la cantidad de \$20,528,909.87 y gasto devengado por \$21,234,568.97 reflejándose un diferencial de operación por -\$705,659.10 el cual se refleja en el estado de flujos de efectivo.

FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN

El flujo neto por actividad de inversión en el año fiscal de 2025 fue de -\$449,396.55 y en 2024 fue de -\$7,448.27; ambas cifras en pesos.

FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO

En el año fiscal de 2025 y 2024, los flujos netos de efectivo por actividades de financiamiento fueron \$0.00 y \$0.00 respectivamente.

3. NOTAS DE MEMORIA DE LAS ENTIDADES PARAMUNICIPALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN MUNICIPAL MAYORITARIA

Las notas de memoria de las Entidades Paramunicipales Empresariales No Financieras con Participación Municipal Mayoritaria, son las incluidas en las notas del Ente Público que lo conforma, mismas que pueden ser consultadas en la Cuenta Pública del Ente Público.



FUNERARIA
BENITO JUÁREZ
— DESDE 1993 —

H. AYUNTAMIENTO DE BENITO JUÁREZ, QUINTANA ROO



MUNICIPIO DE BENITO JUÁREZ

CONSOLIDACIÓN DE ENTIDADES
PARAMUNICIPALES Y FIDEICOMISOS
NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

CUENTA PÚBLICA 2025

CANCÚN NOS UNE
POR LA **TRANSFORMACIÓN**





MUNICIPIO DE
BENITO JUÁREZ
QUINTANA ROO

Consolidación de la Información Financiera



Presentación.

Con el propósito de dar cabal aplicación al marco legal en materia de rendición de cuentas y fortalecer la cultura de transparencia en la gestión gubernamental, el Tesorero del H. Ayuntamiento del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo, por este medio da a conocer en forma clara y precisa a la ciudadanía y al Poder Legislativo los resultados definitivos de la ejecución de la Ley de Ingresos y el ejercicio del Presupuesto de Egresos Consolidado de las Entidades Paramunicipales.

De acuerdo con lo anterior, los resultados que se exponen en este informe consolidado de la Cuenta Pública de las Entidades Paramunicipales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros derivan de la conducción de la política hacendaria en materia de ingresos y gasto público, asimismo, durante el ejercicio que se informa, se privilegió el control financiero y presupuestario realizada por las Entidades Paramunicipales del H. Ayuntamiento del Municipio de Benito Juárez, se ha trabajado y se continuará haciendo, en el perfeccionamiento y armonización del sistema contable y presupuestario, lo que constituye un avance fundamental en la modernización del control de las finanzas públicas Municipales.

El informe que se presenta, describe los resultados generales del ejercicio en las materias de ingresos y gastos, para lo cual hace referencia a los aspectos primordiales de política hacendaria adoptadas y los aspectos que definen el contexto de ejecución de la Ley de Ingresos y ubican los resultados obtenidos según su fuente, origen, clasificación administrativa, programática, funcional, etc., de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las



disposiciones normativas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

La Cuenta Pública presentada muestra la composición y evolución de los ingresos y egresos por métodos comparativos a efecto de ilustrar su desarrollo alcanzado en el ejercicio de 2025 y 2024 en materia de ingreso y gasto público, con esto se fortalece la transparencia y rendición de cuentas.

Atentamente.

M.F.P. José Alan Herrera Borges
Tesorero Municipal.



CONTENIDO

1. Información contable

- 1.1. Estado de Actividades
- 1.2. Estado de Situación Financiera
- 1.3. Estado de Variación en la Hacienda Pública
- 1.4. Estado de Cambios en la Situación Financiera
- 1.5. Estado de Flujos de Efectivo
- 1.6. Notas a los Estados Financieros



1. INFORMACIÓN CONTABLE

1.1. Estado de Actividades

Entidades Paramunicipales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros		
Estado de Actividades		
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y Ejercicio Fiscal 2024		
(Cifras en pesos)		
Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de gestión	33,241,133.82	21,952,912.85
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y aportaciones de seguridad social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	19,523,062.81	14,326,747.48
Productos	2,932,222.42	2,557,554.40
Aprovechamientos	2,576,180.48	40,000.00
Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios	8,209,668.11	5,028,610.97
Participaciones, aportaciones, convenios, Incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones y jubilaciones	1,744,637,196.26	1,202,377,830.05
Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones	0.00	0.00
Transferencia, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones	1,744,637,196.26	1,202,377,830.05
Otros ingresos y beneficios	233,849.22	289,492.94
Ingresos financieros	1,926.73	19.01
Incremento por variación de inventarios	0.00	0.00
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del exceso de provisiones	0.00	0.00
Otros ingresos y beneficios varios	231,922.49	289,473.93
Total de ingresos y otros beneficios	1,778,112,179.30	1,224,620,235.84
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de funcionamiento	1,749,440,974.40	1,203,235,060.36
Servicios personales	145,719,779.62	105,067,896.78
Materiales y suministros	53,783,774.83	46,645,880.39
Servicios generales	1,549,937,419.95	1,051,521,283.19
Transferencia, asignaciones, subsidios y otras ayudas	21,631,030.90	12,943,217.61
Transferencias internas y asignaciones al sector público	0.00	0.00
Transferencias al resto del sector público	0.00	0.00
Subsidios y subvenciones	0.00	0.00
Ayudas sociales	20,975,313.52	12,943,217.61
Pensiones y jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos	0.00	0.00
Transferencias a la seguridad social	0.00	0.00
Donativos	655,717.38	0.00
Transferencias al exterior	0.00	0.00
Participaciones y aportaciones	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública	0.00	0.00
Intereses de la deuda pública	0.00	0.00
Comisiones de la deuda pública	0.00	0.00
Gastos de la deuda pública	0.00	0.00
Costo por coberturas	0.00	0.00
Apoyos financieros	0.00	0.00
Otros gastos y pérdidas extraordinarias	7,165,682.37	6,482,810.64
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	7,165,131.37	6,482,810.64
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de inventarios	0.00	0.00
Otros gastos	551.00	0.00
Inversión pública	0.00	0.00
Inversión pública no capitalizable	0.00	0.00
Total de gastos y otras pérdidas	1,778,237,687.67	1,222,661,088.61
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	-125,508.37	1,959,147.23

1.2. Estado de Situación Financiera

Entidades Paramunicipales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros					
Estado de Situación Financiera					
Al 31 de diciembre de 2025 y Ejercicio Fiscal 2024					
(Cifras en pesos)					
Activo	2025	2024	Pasivo	2025	2024
Activo circulante			Pasivo circulante		
Efectivo y equivalentes	38,042,394.22	30,618,415.27	Cuentas por pagar a corto plazo	430,868,680.77	202,523,379.00
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	418,731,815.26	199,312,189.22	Documentos por pagar a corto plazo	7,436.76	0.00
Derechos a recibir bienes o servicios	79,599,263.76	79,520,208.17	Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y valores a corto plazo	0.00	0.00
Almacenes	1,751,948.55	1,751,948.55	Pasivos diferidos a corto plazo	67,594.14	59,177.14
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes	0.00	0.00	Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo	0.00	0.00
Otros activos circulantes	197,548.00	160,000.00	Provisiones a corto plazo	0.00	0.00
			Otros pasivos a corto plazo	3,189.19	0.15
Total de activos circulantes	538,322,969.79	311,362,761.21	Total de pasivos circulantes	430,946,900.83	202,582,556.29
Activo no circulante			Pasivo no circulante		
Inversiones financieras a largo plazo	0.00	0.00	Cuentas por pagar a largo plazo	79,435,547.04	79,435,547.04
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	17,241.38	17,241.38	Documentos por pagar a largo plazo	0.00	0.00
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	13,835,666.85	12,986,343.86	Deuda pública a largo plazo	0.00	0.00
Bienes muebles	75,496,937.51	68,054,066.00	Pasivos diferidos a largo plazo	0.00	0.00
Activos intangibles	8,099,713.09	7,960,041.09	Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a largo plazo	42,500.00	42,500.00
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	-42,560,130.96	-34,096,687.56	Provisiones a largo plazo	0.00	0.00
Activos diferidos	0.00	0.00			
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes	0.00	0.00	Total de pasivos no circulantes	79,478,047.04	79,478,047.04
Otros activos no circulantes	0.00	0.00	Total del pasivo	510,424,947.87	282,060,603.33
			Hacienda pública/patrimonio		
			Hacienda pública/patrimonio contribuido	23,992,362.10	23,992,362.10
			Aportaciones	23,987,339.10	23,987,339.10
			Donaciones de capital	5,023.00	5,023.00
			Actualización de la hacienda pública/patrimonio	0.00	0.00
			Hacienda pública/patrimonio generado	58,795,087.69	60,230,800.55
			Resultado del ejercicio (Ahorro/desahorro)	-125,508.37	1,959,147.23
			Resultados de ejercicios anteriores	71,098,937.77	71,863,081.63
			Revalúos	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	-12,178,341.71	-13,591,428.31
			Exceso o insuficiencia en la actualización de la hacienda pública/patrimonio	0.00	0.00
			Resultado por posición monetaria	0.00	0.00
			Resultado por tenencia de activos no monetarios	0.00	0.00
Total de activos no circulantes	54,889,427.87	54,921,004.77	Total hacienda pública/patrimonio	82,787,449.79	84,223,162.65
Total del activo	593,212,397.66	366,283,765.98	Total del pasivo y hacienda pública/patrimonio	593,212,397.66	366,283,765.98



1.3. Estado de Variación en la Hacienda Pública

Entidades Paramunicipales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros					
Estado de Variación en la Hacienda Pública					
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025					
(Cifras en pesos)					
Concepto	Hacienda pública/ patrimonio contribuido	Hacienda pública/ patrimonio generado de ejercicio anteriores	Hacienda pública/ patrimonio generado del ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	23,992,362.10	0.00	0.00	0.00	23,992,362.10
Aportaciones	23,987,339.10	0.00	0.00	0.00	23,987,339.10
Donaciones de Capital	5,023.00	0.00	0.00	0.00	5,023.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024	0.00	58,271,653.32	1,959,147.23	0.00	60,230,800.55
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	1,959,147.23	0.00	1,959,147.23
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	71,863,081.63	0.00	0.00	71,863,081.63
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	-13,591,428.31	0.00	0.00	-13,591,428.31
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2024	23,992,362.10	58,271,653.32	1,959,147.23	0.00	84,223,162.65
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la hacienda pública/patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025	0.00	1,959,147.23	-3,394,861.09	0.00	-1,435,713.86
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	-125,508.37	0.00	-125,508.37
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	1,959,147.23	-1,923,136.73	0.00	36,010.50
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	-1,346,215.99	0.00	-1,346,215.99
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	23,992,362.10	60,230,800.55	-1,435,713.86	0.00	82,787,449.79



1.4. Estado de Cambios en la Situación Financiera

Entidades Paramunicipales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros		
Estado de Cambios en la Situación Financiera		
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025		
(Cifras en pesos)		
	Origen	Aplicación
Activo	8,463,443.40	235,392,075.08
Activo circulante	0.00	226,960,208.58
Efectivo y equivalentes	0.00	7,423,978.95
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	0.00	219,419,626.04
Derechos a recibir bienes o servicios	0.00	79,055.59
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes	0.00	0.00
Otros activos circulantes	0.00	37,548.00
Activo no circulante	8,463,443.40	8,431,866.50
Inversiones financieras a largo plazo	0.00	0.00
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	0.00	0.00
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	0.00	849,322.99
Bienes muebles	0.00	7,442,871.51
Activos intangibles	0.00	139,672.00
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	8,463,443.40	0.00
Activos diferidos	0.00	0.00
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes	0.00	0.00
Otros activos no circulantes	0.00	0.00
Pasivo	228,364,344.54	0.00
Pasivo circulante	228,364,344.54	0.00
Cuentas por pagar a corto plazo	228,345,301.77	0.00
Documentos por pagar a corto plazo	7,436.76	0.00
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	0.00	0.00
Títulos y valores a corto plazo	0.00	0.00
Pasivos diferidos a corto plazo	8,417.00	0.00
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo	0.00	0.00
Provisiones a corto plazo	0.00	0.00
Otros pasivos a corto plazo	3,189.01	0.00
Pasivo no circulante	0.00	0.00
Cuentas por pagar a largo plazo	0.00	0.00
Documentos por pagar a largo plazo	0.00	0.00
Deuda pública a largo plazo	0.00	0.00
Pasivos diferidos a largo plazo	0.00	0.00
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o en administración a largo plazo	0.00	0.00
Provisiones a largo plazo	0.00	0.00
Hacienda pública/patrimonio	1,413,086.60	2,848,799.46
Hacienda pública/patrimonio contribuido	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de capital	0.00	0.00
Actualización de la hacienda pública/patrimonio	0.00	0.00
Hacienda pública/patrimonio generado	1,413,086.60	2,848,799.46
Resultado del ejercicio (ahorro/desahorro)	0.00	2,084,655.60
Resultados de ejercicios anteriores	0.00	764,143.86
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	1,413,086.60	0.00
Exceso o insuficiencia en la actualización de la hacienda pública/patrimonio	0.00	0.00
Resultado por posición monetaria	0.00	0.00
Resultado por tenencia de activos no monetarios	0.00	0.00



1.5. Estado de Flujos de Efectivo

Entidades Paramunicipales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros		
Estado de Flujo de Efectivo		
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y Ejercicio Fiscal 2024		
(Cifras en pesos)		
Concepto	2025	2024
Flujos de efectivo de las actividades de operación		
Origen	1,399,740,125.82	1,112,656,755.72
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y aportaciones de seguridad social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	19,586,277.02	12,526,667.48
Productos	2,932,134.89	2,557,554.40
Aprovechamientos	2,576,180.48	40,000.00
Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios	8,441,642.26	5,305,491.87
Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, asignaciones y subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones	1,363,045,570.49	1,088,338,104.81
Otros orígenes de operación	3,158,320.68	3,888,937.16
Aplicación	1,383,923,797.67	1,089,819,768.43
Servicios personales	140,557,031.45	102,118,423.97
Materiales y suministros	53,723,239.66	46,213,988.44
Servicios generales	1,158,006,336.85	882,338,743.35
Transferencias internas y asignaciones al sector público	0.00	0.00
Transferencias al resto del sector público	0.00	0.00
Subsidios y subvenciones	0.00	0.00
Ayudas sociales	20,974,713.52	12,912,106.50
Pensiones y jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos	0.00	0.00
Transferencias a la seguridad social	0.00	0.00
Donativos	655,717.38	0.00
Transferencias al exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras aplicaciones de operación	10,006,758.81	46,236,506.17
Flujos netos de efectivo por actividades de operación	15,816,328.15	22,836,987.29
Flujos de efectivo de las actividades de inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	0.00	0.00
Bienes muebles	0.00	0.00
Otros orígenes de inversión	0.00	0.00
Aplicación	8,392,349.20	7,636,468.90
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	752,421.53	0.00
Bienes muebles	7,500,255.67	7,516,552.50
Otras aplicaciones de inversión	139,672.00	119,916.40
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión	-8,392,349.20	-7,636,468.90
Flujos de efectivo de las actividades de financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras aplicaciones de financiamiento	0.00	0.00
Flujos netos de efectivo por actividades de financiamiento	0.00	0.00
Incremento/disminución neta en el efectivo y equivalentes al efectivo	7,423,978.95	15,200,518.39
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio	30,618,415.27	15,417,896.88
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	38,042,394.22	30,618,415.27



1.6. Notas a los Estados Financieros

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS
ENTIDADES PARAMUNICIPALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y
NO FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2025 y ejercicio fiscal 2024
(Cifras en pesos)**

De conformidad al artículo 46, fracción I, inciso g) y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como a la norma en materia de consolidación de estados financieros y demás información contable emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al ejercicio fiscal de 2025 y 2024, con los siguientes apartados:

1. Notas de gestión administrativa
2. Notas de desglose
3. Notas de memoria (cuentas de orden)

1. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LAS ENTIDADES PARAMUNICIPALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Bases de preparación de los estados financieros consolidados de las Entidades Paramunicipales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros.

De acuerdo a la normatividad emitida por el CONAC, los estados financieros que se presentan de manera consolidada son:

- Estado de situación financiera
- Estado de actividades
- Estado de variación en la hacienda pública
- Estado de cambios en la situación financiera
- Estado de flujos de efectivo

Los estados financieros contables consolidados de las Entidades Paramunicipales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros, fueron formulados por la Tesorería del H. Ayuntamiento del Municipio de Benito Juárez, y son producto de la información contable del año fiscal de 2025 de los siguientes entes públicos:



- Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia Municipio de Benito Juárez
- Instituto Municipal de Desarrollo Administrativo e Innovación
- Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez
- Instituto de Planeación de Desarrollo Urbano del Municipio de Benito Juárez
- Instituto Municipal de la Mujer del Municipio de Benito Juárez
- Solución Integral de Residuos Sólidos Cancún
- Instituto del Deporte del Municipio de Benito Juárez
- Asociación de Fútbol Pioneros, A.C.
- Instituto Municipal de la Juventud
- Radio Cultural Ayuntamiento
- Instituto Municipal Contra las Adicciones de Benito Juárez
- Instituto de Regularización y Vivienda del Municipio de Benito Juárez

Esto de acuerdo a lo dispuesto en la clasificación administrativa emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

Las notas de gestión administrativa de las Entidades Paramunicipales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros, son las incluidas en las notas a los Estados Financieros, mismas que pueden ser consultadas en la Cuenta Pública de cada Ente Público.

2.- NOTAS DE DESGLOSE

NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES DE LAS ENTIDADES PARAMUNICIPALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

CONCEPTO	2025	2024
Sistema DIF Municipio de Benito Juárez	71,505,845.28	48,547,683.48
Instituto Municipal de Desarrollo Administrativo e Innovación	4,600,087.53	3,400,000.00
Instituto de la Cultura y las Artes	71,048,698.13	44,330,313.81
Instituto de Planeación de Desarrollo Urbano	29,911,085.46	2,553,416.15
Instituto Municipal de la Mujer	16,040,000.29	16,040,019.01
Solución Integral de Residuos Sólidos Cancún	1,483,189,956.88	1,034,480,136.99
Instituto del Deporte	34,866,944.30	26,511,513.10
Asociación de Fútbol Pioneros, A.C.	28,500,395.99	23,730,940.00
Instituto Municipal de la Juventud	7,024,036.59	4,339,083.81
Radio Cultural Ayuntamiento	2,950,431.72	3,006,176.06
Instituto Municipal Contra las Adicciones de BJ	22,828,019.12	17,680,953.43
Instituto de Regularización y Vivienda del Municipio de BJ	5,646,678.01	0.00
Suma	1,778,112,179.30	1,224,620,235.84

GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

CONCEPTO	2025	2024
Sistema DIF Municipio de Benito Juárez	67,997,205.40	46,239,384.46
Instituto Municipal de Desarrollo Administrativo e Innovación	4,352,542.62	3,337,372.89
Instituto de la Cultura y las Artes	71,975,507.33	46,110,867.16
Instituto de Planeación de Desarrollo Urbano	32,255,940.39	2,574,403.57
Instituto Municipal de la Mujer	15,988,523.40	19,204,868.71
Solución Integral de Residuos Sólidos Cancún	1,486,814,984.76	1,033,844,903.90
Instituto del Deporte	36,508,673.38	25,929,090.52
Asociación de Futbol Pioneros, A.C.	28,259,635.19	23,387,519.57
Instituto Municipal de la Juventud	6,983,553.00	4,328,010.81
Radio Cultural Ayuntamiento	2,726,736.27	2,058,210.78
Instituto Municipal Contra las Adicciones de BJ	22,419,924.00	15,646,456.24
Instituto de Regularización y Vivienda del Municipio de BJ	1,954,461.93	0.00
Suma	1,778,237,687.67	1,222,661,088.61

RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)

CONCEPTO	2025	2024
Sistema DIF Municipio de Benito Juárez	3,508,639.88	2,308,299.02
Instituto Municipal de Desarrollo Administrativo e Innovación	247,544.91	62,627.11
Instituto de la Cultura y las Artes	-926,809.20	-1,780,553.35
Instituto de Planeación de Desarrollo Urbano	-2,344,854.93	-20,987.42
Instituto Municipal de la Mujer	51,476.89	-3,164,849.70
Solución Integral de Residuos Sólidos Cancún	-3,625,027.88	635,233.09
Instituto del Deporte	-1,641,729.08	582,422.58
Asociación de Futbol Pioneros, A.C.	240,760.80	343,420.43
Instituto Municipal de la Juventud	40,483.59	11,073.00
Radio Cultural Ayuntamiento	223,695.45	947,965.28
Instituto Municipal Contra las Adicciones de BJ	408,095.12	2,034,497.19
Instituto de Regularización y Vivienda del Municipio de BJ	3,692,216.08	0.00
Suma	-125,508.37	1,959,147.23

RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES

CONCEPTO	2025	2024
Sistema DIF Municipio de Benito Juárez	13,798,907.65	11,490,608.63
Instituto Municipal de Desarrollo Administrativo e Innovación	803,974.91	741,347.80
Instituto de la Cultura y las Artes	5,150,963.06	6,925,505.91
Instituto de Planeación de Desarrollo Urbano	9,018,959.25	9,039,946.67
Instituto Municipal de la Mujer	1,996,494.84	5,161,344.54
Solución Integral de Residuos Sólidos Cancún	25,959,049.23	25,323,816.14
Instituto del Deporte	4,847,275.58	4,264,853.00
Asociación de Fútbol Pioneros, A.C.	786,629.33	413,208.90
Instituto Municipal de la Juventud	56,440.21	2,804,668.80
Radio Cultural Ayuntamiento	3,375,990.00	2,428,024.72
Instituto Municipal Contra las Adicciones de BJ	5,304,253.71	3,269,756.52
Instituto de Regularización y Vivienda del Municipio de BJ	0.00	0.00
Suma	71,098,937.77	71,863,081.63

NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DE LAS ENTIDADES PARAMUNICIPALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

ACTIVO

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES

En este rubro se registran los recursos monetarios en cuentas bancarias en moneda nacional, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra como sigue:

CONCEPTO	2025	2024
Sistema DIF Municipio de Benito Juárez	12,299,827.17	7,211,356.28
Instituto Municipal de Desarrollo Administrativo e Innovación	209,796.81	182,599.48
Instituto de la Cultura y las Artes	355,793.67	2,634,159.63
Instituto de Planeación de Desarrollo Urbano	1,994,211.08	75,026.66
Instituto Municipal de la Mujer	107,397.23	69,076.19
Solución Integral de Residuos Sólidos Cancún	18,448,195.22	17,973,642.73
Instituto del Deporte	56,056.27	1,359,041.60
Asociación de Fútbol Pioneros, A.C.	705,003.29	473,968.84
Instituto Municipal de la Juventud	192,326.88	112,251.18
Radio Cultural Ayuntamiento	1,344,795.22	513,985.96
Instituto Municipal Contra las Adicciones de BJ	155,541.64	13,306.72
Instituto de Regularización y Vivienda del Municipio de BJ	2,173,449.74	0.00
Suma	38,042,394.22	30,618,415.27

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del Ente Público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses.

En este rubro se registran los saldos que representan cuentas por cobrar, deudores diversos por cobrar, deudores por anticipos de la tesorería, préstamos otorgados y otros derechos a recibir efectivo o equivalentes a corto plazo, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se compone como sigue:

CONCEPTO	2025	2024
Sistema DIF Municipio de Benito Juárez	58,694.11	68,562.86
Instituto Municipal de Desarrollo Administrativo e Innovación	0.00	4,713.20
Instituto de la Cultura y las Artes	513,107.66	506,103.22
Instituto de Planeación de Desarrollo Urbano	51,747.41	25,355.42
Instituto Municipal de la Mujer	308.92	5,851.97
Solución Integral de Residuos Sólidos Cancún	415,708,271.24	195,841,745.47
Instituto del Deporte	1,755,303.93	1,658,418.66
Asociación de Fútbol Pioneros, A.C.	271,360.38	245,983.52
Instituto Municipal de la Juventud	-0.62	-0.62
Radio Cultural Ayuntamiento	10,996.09	925,995.94
Instituto Municipal Contra las Adicciones de BJ	361,595.35	29,459.58
Instituto de Regularización y Vivienda del Municipio de BJ	430.79	0.00
Suma	418,731,815.26	199,312,189.22

DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS

Representa los anticipos entregados previos a la recepción parcial o total de bienes o prestación de servicios, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses.

Al rubro pertenecen los saldos que representan anticipo a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios, anticipo a proveedores por adquisición de bienes inmuebles y muebles, anticipo a proveedores por adquisición de bienes intangibles, anticipo a contratistas por obras públicas y otros derechos a recibir bienes o servicios a corto plazo. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, su integración es la siguiente:

CONCEPTO	2025	2024
Sistema DIF Municipio de Benito Juárez	23,220.91	57,992.41
Instituto Municipal de Desarrollo Administrativo e Innovación	0.48	0.51
Instituto de la Cultura y las Artes	5,000.00	5,000.00
Instituto de Planeación de Desarrollo Urbano	112,574.56	0.13
Instituto Municipal de la Mujer	1,666.00	0.00
Solución Integral de Residuos Sólidos Cancún	79,330,951.49	79,330,931.49
Instituto del Deporte	122,092.44	120,883.63
Asociación de Fútbol Pioneros, A.C.	3,757.88	5,400.00
Instituto Municipal de la Juventud	0.00	0.00
Radio Cultural Ayuntamiento	0.00	0.00
Instituto Municipal Contra las Adicciones de BJ	0.00	0.00
Instituto de Regularización y Vivienda del Municipio de BJ	0.00	0.00
Suma	79,599,263.76	79,520,208.17

ALMACENES

Representa el valor de la existencia de materiales y suministros de consumo para el desempeño de las actividades de los entes que conforman este sector, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra como sigue:

CONCEPTO	2025	2024
Sistema DIF Municipio de Benito Juárez	1,751,948.55	1,751,948.55
Instituto Municipal de Desarrollo Administrativo e Innovación	0.00	0.00
Instituto de la Cultura y las Artes	0.00	0.00
Instituto de Planeación de Desarrollo Urbano	0.00	0.00
Instituto Municipal de la Mujer	0.00	0.00
Solución Integral de Residuos Sólidos Cancún	0.00	0.00
Instituto del Deporte	0.00	0.00
Asociación de Fútbol Pioneros, A.C.	0.00	0.00
Instituto Municipal de la Juventud	0.00	0.00
Radio Cultural Ayuntamiento	0.00	0.00
Instituto Municipal Contra las Adicciones de BJ	0.00	0.00
Instituto de Regularización y Vivienda del Municipio de BJ	0.00	0.00
Suma	1,751,948.55	1,751,948.55

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del Ente Público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; exigibles en un plazo mayor a doce meses, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra como sigue:

CONCEPTO	2025	2024
Sistema DIF Municipio de Benito Juárez	0.00	0.00
Instituto Municipal de Desarrollo Administrativo e Innovación	0.00	0.00
Instituto de la Cultura y las Artes	0.00	0.00
Instituto de Planeación de Desarrollo Urbano	0.00	0.00
Instituto Municipal de la Mujer	0.00	0.00
Solución Integral de Residuos Sólidos Cancún	0.00	0.00
Instituto del Deporte	0.00	0.00
Asociación de Fútbol Pioneros, A.C.	0.00	0.00
Instituto Municipal de la Juventud	0.00	0.00
Radio Cultural Ayuntamiento	0.00	0.00
Instituto Municipal Contra las Adicciones de BJ	17,241.38	17,241.38
Instituto de Regularización y Vivienda del Municipio de BJ	0.00	0.00
Suma	17,241.38	17,241.38

BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO

Representa el monto de todo tipo de bienes inmuebles, infraestructura y construcciones; así como los gastos derivados de actos de su adquisición, adjudicación, expropiación e indemnización y los que se generen por estudios de pre inversión, cuando se realicen por causas de interés público, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra como sigue:

CONCEPTO	2025	2024
Sistema DIF Municipio de Benito Juárez	12,841,343.86	12,841,343.86
Instituto Municipal de Desarrollo Administrativo e Innovación	0.00	0.00
Instituto de la Cultura y las Artes	849,322.99	0.00
Instituto de Planeación de Desarrollo Urbano	0.00	0.00
Instituto Municipal de la Mujer	145,000.00	145,000.00
Solución Integral de Residuos Sólidos Cancún	0.00	0.00
Instituto del Deporte	0.00	0.00
Asociación de Fútbol Pioneros, A.C.	0.00	0.00
Instituto Municipal de la Juventud	0.00	0.00
Radio Cultural Ayuntamiento	0.00	0.00
Instituto Municipal Contra las Adicciones de BJ	0.00	0.00
Instituto de Regularización y Vivienda del Municipio de BJ	0.00	0.00
Suma	13,835,666.85	12,986,343.86

BIENES MUEBLES

Representa el monto de los bienes muebles requeridos en el desempeño de las actividades del Ente Público, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra como sigue:

CONCEPTO	2025	2024
Sistema DIF Municipio de Benito Juárez	24,701,497.54	23,944,169.99
Instituto Municipal de Desarrollo Administrativo e Innovación	2,128,227.08	1,778,989.11
Instituto de la Cultura y las Artes	7,267,119.67	5,825,288.91
Instituto de Planeación de Desarrollo Urbano	4,395,753.31	3,696,752.07
Instituto Municipal de la Mujer	1,689,933.25	1,519,645.25
Solución Integral de Residuos Sólidos Cancún	19,832,899.30	19,031,443.77
Instituto del Deporte	3,685,141.43	3,617,677.26
Asociación de Fútbol Pioneros, A.C.	1,318,214.21	1,141,445.80
Instituto Municipal de la Juventud	288,203.50	230,218.49
Radio Cultural Ayuntamiento	4,406,839.82	3,629,173.12
Instituto Municipal Contra las Adicciones de BJ	4,281,533.72	3,639,262.23
Instituto de Regularización y Vivienda del Municipio de BJ	1,501,574.68	0.00
Suma	75,496,937.51	68,054,066.00

ACTIVOS INTANGIBLES

Representa el monto de derechos por el uso de activos de propiedad industrial, comercial, intelectual y otros, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se integra como sigue:

CONCEPTO	2025	2024
Sistema DIF Municipio de Benito Juárez	71,941.00	71,941.00
Instituto Municipal de Desarrollo Administrativo e Innovación	0.00	0.00
Instituto de la Cultura y las Artes	50,372.00	50,372.00
Instituto de Planeación de Desarrollo Urbano	532,905.79	532,905.79
Instituto Municipal de la Mujer	6,790,080.00	6,790,080.00
Solución Integral de Residuos Sólidos Cancún	259,379.83	221,933.83
Instituto del Deporte	0.00	0.00
Asociación de Fútbol Pioneros, A.C.	549.84	549.84
Instituto Municipal de la Juventud	52,500.00	52,500.00
Radio Cultural Ayuntamiento	106,462.34	89,236.34
Instituto Municipal Contra las Adicciones de BJ	150,522.29	150,522.29
Instituto de Regularización y Vivienda del Municipio de BJ	85,000.00	0.00
Suma	8,099,713.09	7,960,041.09

DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES

Representa el monto de las depreciaciones, deterioro y amortizaciones de bienes e intangibles, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra como sigue:

CONCEPTO	2025	2024
Sistema DIF Municipio de Benito Juárez	-10,857,321.13	-9,206,687.10
Instituto Municipal de Desarrollo Administrativo e Innovación	-1,225,513.38	-1,119,185.53
Instituto de la Cultura y las Artes	-3,218,852.15	-2,536,306.49
Instituto de Planeación de Desarrollo Urbano	-2,009,588.57	-1,969,993.27
Instituto Municipal de la Mujer	-7,550,965.86	-7,439,306.78
Solución Integral de Residuos Sólidos Cancún	-10,803,510.57	-8,025,714.12
Instituto del Deporte	-1,902,887.99	-931,057.20
Asociación de Fútbol Pioneros, A.C.	-593,568.41	-423,365.24
Instituto Municipal de la Juventud	-260,349.64	-240,737.03
Radio Cultural Ayuntamiento	-2,254,459.39	-1,771,712.07
Instituto Municipal Contra las Adicciones de BJ	-1,814,874.74	-432,622.73
Instituto de Regularización y Vivienda del Municipio de BJ	-68,239.13	0.00
Suma	-42,560,130.96	-34,096,687.56

ACTIVOS DIFERIDOS

Representa el monto de las obligaciones del Ente Público cuyo beneficio se recibió por anticipado y se reconocerá en un plazo menor o igual a doce meses, su integración al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

CONCEPTO	2025	2024
Sistema DIF Municipio de Benito Juárez	0.00	0.00
Instituto Municipal de Desarrollo Administrativo e Innovación	0.00	0.00
Instituto de la Cultura y las Artes	0.00	0.00
Instituto de Planeación de Desarrollo Urbano	0.00	0.00
Instituto Municipal de la Mujer	0.00	0.00
Solución Integral de Residuos Sólidos Cancún	0.00	0.00
Instituto del Deporte	0.00	0.00
Asociación de Fútbol Pioneros, A.C.	0.00	0.00
Instituto Municipal de la Juventud	0.00	0.00
Radio Cultural Ayuntamiento	0.00	0.00
Instituto Municipal Contra las Adicciones de BJ	0.00	0.00
Instituto de Regularización y Vivienda del Municipio de BJ	0.00	0.00
Suma	0.00	0.00

PASIVO

CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

Son los adeudos del Ente Público, que deberá pagar en un plazo menor o igual a doce meses.

En éstos inciden servicios personales, proveedores, contratistas por obras públicas, participaciones y aportaciones, transferencias otorgadas, intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública, así como retenciones y contribuciones, su integración al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

CONCEPTO	2025	2024
Sistema DIF Municipio de Benito Juárez	865,830.49	232,363.21
Instituto Municipal de Desarrollo Administrativo e Innovación	38,089.95	9.98
Instituto de la Cultura y las Artes	1,572,102.88	1,314,057.61
Instituto de Planeación de Desarrollo Urbano	5,138,064.15	75,652.44
Instituto Municipal de la Mujer	55,895.36	20,795.34
Solución Integral de Residuos Sólidos Cancún	421,233,549.60	199,203,768.59
Instituto del Deporte	993,804.41	977,688.37
Asociación de Futbol Pioneros, A.C.	743,670.73	723,097.10
Instituto Municipal de la Juventud	146,992.26	69,027.75
Radio Cultural Ayuntamiento	15,305.57	11,046.23
Instituto Municipal Contra las Adicciones de BJ	65,375.37	-104,127.62
Instituto de Regularización y Vivienda del Municipio de BJ	0.00	0.00
Suma	430,868,680.77	202,523,379.00

NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES PARAMUNICIPALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

El monto de la hacienda pública/patrimonio al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se conforma como sigue:

CONCEPTO	2025	2024
Sistema DIF Municipio de Benito Juárez	39,824,562.34	36,315,922.46
Instituto Municipal de Desarrollo Administrativo e Innovación	1,074,421.04	847,106.79
Instituto de la Cultura y las Artes	4,249,760.96	5,170,559.66
Instituto de Planeación de Desarrollo Urbano	-30,460.57	2,314,394.36
Instituto Municipal de la Mujer	1,127,524.18	1,069,551.29
Solución Integral de Residuos Sólidos Cancún	22,332,113.75	25,955,332.43
Instituto del Deporte	2,714,464.91	4,847,275.58
Asociación de Fútbol Pioneros, A.C.	991,646.46	720,885.66
Instituto Municipal de la Juventud	125,687.86	85,204.27
Radio Cultural Ayuntamiento	3,599,328.51	3,375,633.06
Instituto Municipal Contra las Adicciones de BJ	3,086,184.27	3,521,297.09
Instituto de Regularización y Vivienda del Municipio de BJ	3,692,216.08	0.00
Suma	82,787,449.79	84,223,162.65

NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ENTIDADES PARAMUNICIPALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN

En el año fiscal de 2025, las Entidades Paramunicipales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros registraron ingresos por actividades de operación por la cantidad de \$1,399,740,125.82 y gastos por \$1,383,923,797.67 reflejándose un diferencial positivo de operación por \$15,816,328.15 el cual se refleja en el estado de flujos de efectivo. En el ejercicio 2024, se registraron ingresos por actividades de operación por la cantidad de \$1,112,656,755.72 y gastos por \$1,089,819,768.43 reflejándose un diferencial de operación positivo por \$22,836,987.29 el cual se refleja en el estado de flujos de efectivo.

FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN.

El flujo neto por actividades de inversión en el año fiscal de 2025 y 2024 fue de -\$8,392,349.20 y -\$7,636,468.90 pesos, respectivamente.

FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO

En el año fiscal de 2025 y 2024, los flujos netos de efectivo por actividades de financiamiento fueron de \$0.00 y \$0.00 pesos, respectivamente.



3. NOTAS DE MEMORIA DE LAS ENTIDADES PARAMUNICIPALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS

Las notas de memoria son producto de las notas de cada Ente Público que lo conforma, mismas que pueden ser consultadas en el respectivo apartado de cada Ente Público.

Las notas de memoria de las Entidades Paramunicipales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros, son las incluidas en las notas de cada Ente Público que lo conforma, mismas que pueden ser consultadas en la Cuenta Pública de cada Ente Público.



SOLUCIÓN INTEGRAL
DE RESIDUOS SÓLIDOS

H. AYUNTAMIENTO DE BENITO JUÁREZ, QUINTANA ROO