



MUNICIPIO DE BENITO JUÁREZ  
PALACIO MUNICIPAL, AV. TULUM NO. 5 SM. 5

Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025  
(Cifras en Pesos)

Fecha: 23/01/2026  
Hora: 14:06:09  
Página: 1 / 1

Formato IC-3

| Concepto                                                                                                         | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | Total                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>                                                    | <b>3,373,919,157.34</b>                   | <b>0.00</b>                                                     | <b>0.00</b>                                          | <b>0.00</b>                                                                    | <b>3,373,919,157.34</b> |
| Aportaciones                                                                                                     | 2,910,799,738.89                          | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 2,910,799,738.89        |
| Donaciones de Capital                                                                                            | 463,119,418.45                            | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 463,119,418.45          |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                                  | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00                    |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024</b>                                                       | <b>0.00</b>                               | <b>-325,287,679.14</b>                                          | <b>1,101,922,543.27</b>                              | <b>0.00</b>                                                                    | <b>776,634,864.13</b>   |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                      | 0.00                                      | 0.00                                                            | 1,101,922,543.27                                     | 0.00                                                                           | 1,101,922,543.27        |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                              | 0.00                                      | 2,218,602,001.71                                                | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 2,218,602,001.71        |
| Revalúos                                                                                                         | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00                    |
| Reservas                                                                                                         | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00                    |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                           | 0.00                                      | -2,543,889,680.85                                               | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | -2,543,889,680.85       |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024</b>               | <b>0.00</b>                               | <b>0.00</b>                                                     | <b>0.00</b>                                          | <b>0.00</b>                                                                    | <b>0.00</b>             |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                                 | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00                    |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                                  | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00                    |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024</b>                                                          | <b>3,373,919,157.34</b>                   | <b>-325,287,679.14</b>                                          | <b>1,101,922,543.27</b>                              | <b>0.00</b>                                                                    | <b>4,150,554,021.47</b> |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>                                      | <b>2,193,871.84</b>                       | <b>0.00</b>                                                     | <b>0.00</b>                                          | <b>0.00</b>                                                                    | <b>2,193,871.84</b>     |
| Aportaciones                                                                                                     | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00                    |
| Donaciones de Capital                                                                                            | 2,193,871.84                              | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 2,193,871.84            |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                                  | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00                    |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025</b>                                     | <b>0.00</b>                               | <b>1,101,922,543.27</b>                                         | <b>-1,687,123,675.32</b>                             | <b>0.00</b>                                                                    | <b>-585,201,132.05</b>  |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                      | 0.00                                      | 0.00                                                            | 33,804,562.40                                        | 0.00                                                                           | 33,804,562.40           |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                              | 0.00                                      | 1,101,922,543.27                                                | -1,101,922,543.27                                    | 0.00                                                                           | 0.00                    |
| Revalúos                                                                                                         | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00                    |
| Reservas                                                                                                         | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00                    |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                           | 0.00                                      | 0.00                                                            | -619,005,694.45                                      | 0.00                                                                           | -619,005,694.45         |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025</b> | <b>0.00</b>                               | <b>0.00</b>                                                     | <b>0.00</b>                                          | <b>0.00</b>                                                                    | <b>0.00</b>             |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                                 | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00                    |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                                  | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00                    |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025</b>                                                          | <b>3,376,113,029.18</b>                   | <b>776,634,864.13</b>                                           | <b>-585,201,132.05</b>                               | <b>0.00</b>                                                                    | <b>3,567,546,761.26</b> |

BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR



TESORERO MUNICIPAL

M.F.P. JOSE ALAN HERRERA BORGES

DIRECTOR DE CONTABILIDAD

MTRO. JESÚS ANTONIO POOT TAMAY

H. AYUNTAMIENTO BENITO JUÁREZ  
DIRECCIÓN DE CONTABILIDAD

MUNICIPIO DE BENITO JUÁREZ  
TESORERÍA MUNICIPAL  
CANCÚN QUINTANA ROO

DIRECTORA DE EGRESOS

LIC. ARLY MARIELA MAY KOYOC

DIRECTORA DE INGRESOS

MTRA. POLARIS DESSIRE TENORIO CARDONA

DIRECTORA FINANCIERO

C. PERLA EVANGELY AGUILAR MARFIL